



BIZ-PLAN

INDUSTRIE EN LOGISTIEK

2026-2030

30 april 2025

Opsteller: Stichting BIZ Roerstreek en Stichting BIZ Willem-Alexander i.s.m. Parkmanagement Midden-Limburg

Contactpersonen:

Grootbedrijf:

Jos Dumoulin, Rockwool

Ronald Vorage, Smurfit Westrock

Middelgroot bedrijf:

Max Camp, Madolex (penningmeester)

Willem Bakker, Kalle en Bakker

Maurice Hermans, De Herkenbosche

Harald Jacobs, CGM Services

Klein bedrijf:

Hubert Neelen, Omgevingsvergunningsmanagement b.v. (voorzitter)

Sandra Litjens (Parkmanagement)



Inhoudsopgave

VOORWOORD	4
HOOFDSTUK 1: ORGANISATIE EN TOEKOMSTVISIE	5
1.1 ALGEMEEN	5
1.2 ORGANISATIESTRUCTUUR	5
1.3 TOEKOMSTVISIE	5
1.4 BELANGENBEHARTIGING	7
1.5 INSPIRATIESESSIES ORGANISEREN	7
HOOFDSTUK 2: WETTELIJK KADER BIZ INDUSTRIE EN LOGISTIEK 2026-2030	8
2.1 ALGEMEEN	8
2.2 GEBIEDSAFBAKENING	8
2.3 TARIFERING	9
HOOFDSTUK 3: HET BEVORDEREN VAN DE LEEFBAARHEID.....	10
3.1 ALGEMEEN	10
3.2 CIRCULAIRE INITIATIEVEN	10
3.3 DUURZAAMHEID.....	10
3.4 VERGUNNINGEN, OMGEVINGSWET EN NETCONGESTIE	11
HOOFDSTUK 4: HET BEVORDEREN VAN DE VEILIGHEID	13
4.1 ALGEMEEN	13
4.2 KVO-CERTIFICERING (KEURMERK VEILIG ONDERNEMEN);	13
4.3 OVERKOEPELENDE PML-WERKGROEP VEILIGHEID.....	13
4.4 AED	13
4.5 CALAMITEITENKAART.....	14
4.6 BESTRIJDING ‘NIEUWE CRIMINALITEIT’	14
4.7 COFFEESHOP.....	14
4.8 VERKEERSVEILIGHEID	14
4.9 PORT OF ROERMOND	14
HOOFDSTUK 5: HET BEVORDEREN VAN DE RUIMTELIJKE KWALITEIT	15
5.1 ALGEMEEN	15
5.2 KVO-CERTIFICERING	15
5.3 BEREIKBAARHEID	15
5.4 OMGEVINGSPLAN	16
5.5 ONDERHOUD BEDRIJVENTERREIN	16
HOOFDSTUK 6: HET BEVORDEREN VAN DE ECONOMISCHE ONTWIKKELING.....	17

6.1	ALGEMEEN	17
6.2	BELANGENBEHARTIGING EN COMMUNICATIE	17
6.3	ARBEID	18
6.4	ENERGIEZEKERHEID	18
6.5	INFOGRAPHIC.....	18
6.6	WELKOMSTBORDEN	19
6.7	JAVELIN	19
6.8	LEEGSTAND	19
6.9	WATERZEKERHEID.....	19
6.10	WE ARE ROERMOND WONEN EN WERKEN	19
HOOFDSTUK 7: FINANCIËLE BEGROTING		20
7.1	ALGEMEEN	20
7.2	BEGROTING 2026-2030	20

VOORWOORD

Sinds 2011 bundelen de ondernemers van de bedrijventerreinen Roerstreek en Willem-Alexander hun krachten binnen de bedrijveninvesteringszone (BIZ). Deze samenwerking heeft geleid tot veiligere, schonere en duurzamere bedrijventerreinen, met een sterke verbondenheid tussen de ondernemers en een krachtige vertegenwoordiging richting de gemeente en andere overheden.

Voor de komende BIZ-periode 2026-2030 fuseren de BIZ-en Roerstreek en Willem-Alexander en hebben de beide BIZ-en de intentie uitgesproken samen verder te gaan als één BIZ onder de naam “BIZ Industrie en Logistiek” (hierna: de BIZ). Tot deze fusie is besloten omdat:

- 59 % van de oppervlakte van de bedrijventerreinen activiteiten bevat met milieucategorie 4 en 5. Deze milieucategorieën komen niet voor op de andere bedrijventerreinen in gemeente Roermond;
- Beide bedrijventerreinen ontstaan zijn in 1966 en daarmee oud zijn;
- De bedrijventerreinen andersoortige projecten vereisen die bestuurlijke aandacht en tijd vergen.

De ondernemers op de beide bedrijventerreinen worden geconfronteerd met gelijke uitdagingen, zoals bereikbaarheid, veiligheid, infrastructuur, duurzaamheid en wet- en regelgeving met voorzieningen op een oud bedrijventerrein. Door de samenwerking kunnen we effectiever optreden en gezamenlijke projecten efficiënter uitvoeren. Met deze samenvoeging versterken we bovendien de belangenbehartiging richting de gemeente Roermond en andere stakeholders en creëren we meer slagkracht om de bedrijventerreinen toekomstbestendig te maken. Met dit BIZ-plan voor de nieuwe BIZ-periode leggen we de basis om de komende vijf jaar samen te blijven werken aan kwaliteitsverbetering, economische ontwikkeling en het aanpakken van toekomstige uitdagingen. Na de samenvoeging van de beide zones is er sprake van een samenhangend geheel vanwege de gelijksoortige activiteiten die plaatsvinden in de tot één BIZ gefuseerde zones.

Met deze krachtenbundeling hebben we één sterk bestuur dat zich inzet voor de belangen van ondernemers op beide bedrijventerreinen. De BIZ Roerstreek en BIZ Willem-Alexander zijn al jaren bestuurlijk verenigd en profiteren van elkaars voordelen. Het bestuur van BIZ Roerstreek en BIZ Roerdalen werken al 12 jaar intensief samen.

Het bestuur bedankt alle betrokkenen die in de afgelopen jaren hebben bijgedragen aan het succes van de beide BIZ-en en kijkt vol vertrouwen vooruit naar de verdere ontwikkeling van ons bedrijventerrein.

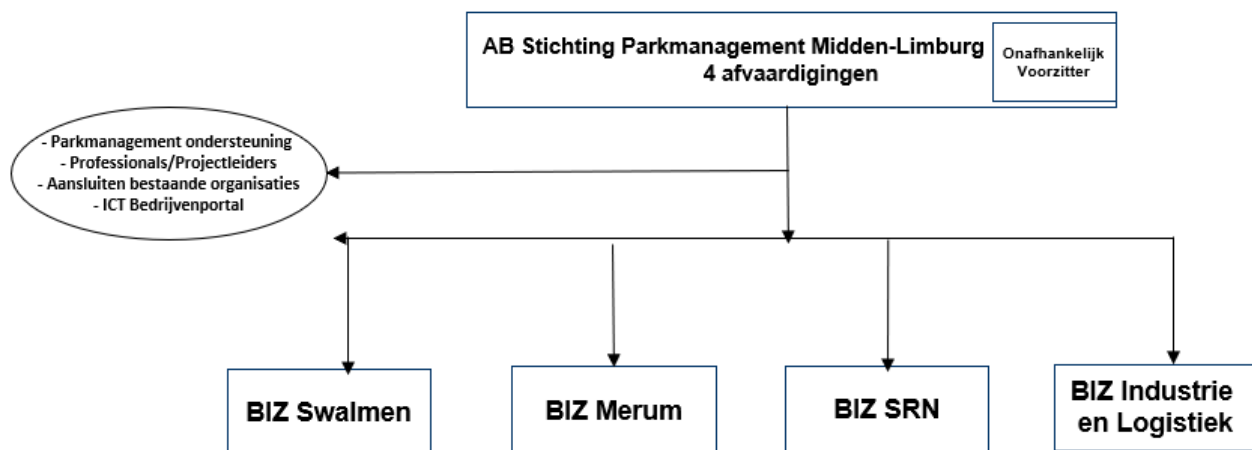
Namens het bestuur,

Hubert Neelen
(voorzitter BIZ Industrie en Logistiek)

HOOFDSTUK 1: ORGANISATIE EN TOEKOMSTVISIE

1.1 Algemeen

De BIZ staat voor behoud en verbetering van de kwaliteit in de openbare ruimte van het bedrijventerrein. Het bevorderen van leefbaarheid, veiligheid en ruimtelijke kwaliteit en economische ontwikkeling, staan hierbij centraal.



1.2 Organisatiestructuur

Het bestuur van de BIZ bestaat uit een voorzitter en penningmeester aangevuld met een door het bestuur te bepalen aantal bestuursleden welke de diverse branches vertegenwoordigen en een weerspiegeling zijn van kleine, middelgroot en grote bedrijven. Daarnaast zijn er adviserende zetels voor gemeente Roermond, Ontwikkelingsmaatschappij Midden-Limburg (hierna: OML), de Parkmanager van Stichting Parkmanagement Midden-Limburg (hierna: PML) en de Limburgse Werkgevers Vereniging (hierna: LWV).

Conform wettelijke voorschriften bestaat het bestuur tenminste voor 2/3 uit bijdrageplichtigen uit het aangewezen BIZ-gebied. Het BIZ-bestuur opereert op strategisch niveau en komt ongeveer eenmaal per kwartaal samen. Als er specifieke onderwerpen spelen, zal het bestuur hier adequaat op inspelen. Het bestuur heeft een beleidsvormende taak en geeft “sturing” aan eventueel uitbestede projecten.

Het bestuur wordt ondersteund en gefaciliteerd door PML. Daarnaast neemt een afgevaardigde van het BIZ-bestuur zitting in het algemeen bestuur van PML. Tenslotte maakt de BIZ samen met de andere bedrijventerreinen deel uit van het samenwerkingsverband PML.

1.3 Toekomstvisie

De BIZ wil gesprekspartner zijn voor overheid en andere stakeholders. Waarbij de doelstelling van de BIZ is:

- Signaleren;
- Verbinden;
- Verbeteren.

Deze doelstelling streven wij na door de collectieve belangen van de ondernemers te behartigen. Voor de uitvoerende taken schakelen we projectleiders/specialisten in. De BIZ en hun leden zijn de deelnemers in Werkgroepen. De BIZ gaat, daar waar nodig is in samenwerking met PML, de verbinding aan met OML, Keyport, gemeente, LWV of inhuur ZZP'ers en sluit zoveel als mogelijk aan bij bestaande initiatieven.

Om dit hoofddoel te kunnen bereiken zijn als doelstellingen geformuleerd het binnen de openbare ruimte van de BIZ bevorderen van de:

- leefbaarheid op het bedrijventerrein;
- veiligheid;
- ruimtelijke kwaliteit;
- economische ontwikkeling binnen de BIZ .

In 2023 is samen met de andere Roermondse bedrijventerreinen, de gemeente Roermond, Parkmanagement Midden-Limburg, Ontwikkelingsmaatschappij Midden-Limburg en Keyport de *“Ambitie Roermondse bedrijventerreinen van de toekomst”* ontwikkeld. Deze ambitie is in nauwe samenwerking met de BIZ Swalmen tot stand gekomen en sluit in die zin aan op het coalitieakkoord *“De stad van ambitie, daadkracht en verbinding”* dat de ambitie bijdraagt aan het toekomst klaarmaken van de bedrijven, onder andere richting duurzaamheid en circulariteit. In de ambitie zijn een viertal waarden verwoord welke zagezegd het DNA vormen van de Roermondse bedrijventerreinen. Deze vier waarden komen terug in alle aspecten van de bedrijventerreinen en zijn niet onderhevig aan actualiteit of ontwikkelingen:

- **VINDINGRIJK** → blijven ontwikkelen en data driven organiseren
- **VERBINDEN** → verbinding creëren tussen Ondernemer – Onderwijs – Omgeving – Overheid
- **VITALITEIT** → creëren van een veilige, goed bereikbare werkomgeving met ruimte voor groen/ontspanning
- **VERDUURZAMEN** → verduurzamen d.m.v. partnerships en delen van kennis

Daarnaast hebben alle samenwerkende partijen vanuit de ambitie gekozen om de hierna genoemde zes thema's te omarmen in de concrete uitwerking:

1. Actieve verbinding tussen ondernemers, onderwijs, omgeving en overheid
2. Vestigingsklimaat
3. Verduurzamen
4. Data verzamelen en verbinden
5. Lef
6. Infrastructuur, toegankelijkheid en verkeer

Het is de ambitie van de BIZ om haar activiteiten in de nieuwe BIZ-periode 2026-2030 zoveel als mogelijk te laten aansluiten op de hierboven benoemde waarden en thema's uit de ambitie. Een deel van deze waarden en thema's is dan ook reeds ingekaderd in de komende hoofdstukken. Met dit BIZ-plan voor de nieuwe BIZ-periode 2026-2030 bouwen we voort op de successen van voorgaande jaren en kijken we met vertrouwen naar de toekomst.

In de hoofdstukken die hierna volgen worden deze doelstellingen nader uitgewerkt.

1.4 Belangenbehartiging

Een BIZ speelt een cruciale rol in de belangenbehartiging van ondernemers op het bedrijventerrein. Dit is voor onze BIZ des te belangrijker nu besloten is de twee bedrijventerreinen samen te voegen. Dit vraagt om nog meer slag- en daadkracht. Door gezamenlijk op te treden, heeft de BIZ een sterkere stem richting gemeente, provincie en andere stakeholders. Dit zorgt ervoor dat belangrijke thema's zoals veiligheid, infrastructuur, duurzaamheid en economische groei op de agenda blijven staan.

Door structureel overleg en samenwerking draagt de BIZ bij aan een beter vestigingsklimaat, efficiëntere oplossingen voor ondernemers en een toekomstbestendig bedrijventerrein. Samen staan we sterker! De BIZ onderhoudt contacten met de directe partners zoals de gemeente Roermond, Provincie, OML, LWV, PML, Keyport, Rijkswaterstaat, Midden-Limburg Bereikbaar en vastgoedeigenaren.

1.5 Inspiratiesessies organiseren

Themabijeenkomsten kunnen ervoor zorgen dat ondernemers bewust worden van veranderende regelgeving maar ook inspiratie krijgen door met collega-ondernemers te praten over waar zij tegenaan lopen. Hierbij kan worden gedacht aan themabijeenkomsten met een overkoepelend belang zoals de bevordering van de duurzaamheid, energiebesparing, innovatieve ontwikkelingen, sociale duurzaamheid, gewijzigde wet- en regelgeving, etc.

HOOFDSTUK 2: Wettelijk kader BIZ Industrie en Logistiek 2026-2030

2.1 Algemeen

De toekomstvisie van de BIZ kan in de nieuwe BIZ-periode alleen ten uitvoer worden gebracht als daarvoor voldoende draagvlak blijkt te zijn. De BIZ dient tevens over voldoende middelen te beschikken om een en ander te kunnen realiseren. Dit betekent dat voor de nieuwe BIZ de “spelregels” moeten worden vastgelegd binnen het wettelijk kader dat de nieuwe BIZ-verordening daartoe schept. In dit hoofdstuk wordt nadere informatie verstrekt met betrekking tot dit kader. Hierbij kan onder andere worden gedacht aan de beoogde gebiedsafbakening en de beoogde tarifiering voor de nieuwe BIZ-periode 2026-2030.

2.2 Gebiedsafbakening

Hieronder wordt het afgebakende gebied van de BIZ voor de periode 2026-2030 grafisch weergegeven.



Vanwege het soortgelijke karakter van de bedrijventerreinen Roerstreek en Willem-Alexander is besloten beide terreinen samen te voegen. Zij hebben gelijklopende uitdagingen waardoor er synergie-effecten kunnen worden gerealiseerd als beide bedrijventerreinen samenwerken. Voor de nieuwe BIZ-periode worden beide bedrijventerreinen dus samengevoegd. Het nieuwe BIZ-gebied omvat de volgende straten:

Deel Roerstreek:

- Ada Byronweg
- Albert Einsteinweg
- Delfstoffenweg
- Energieweg
- Industrieweg
- Metaalweg
- Montageweg
- Morgenstraat
- Paul van Schaiklaan
- Poortereind

- Keulsebaan (gedeeltelijk)
- Kloosterbaan
- Konstruktieweg
- Louis Pasteurweg
- Marie Curieweg
- Produktieweg
- Randweg
- Ringweg
- Schepelstraat
- Thomas Alva Edisonweg

Deel Willem Alexander:

- Daalakkerweg
- Groeneweg
- Helmusselaan
- Jan Amentstraat
- Jules Breukerstraat
- Mijnheerkens
- Mijnheerkensweg
- Molengriendweg
- Nijverheidsweg
- Op het Schoor
- Scheepvaartweg
- Schipperswal

2.3 Tarifiering

De BIZ-bijdrage wordt geheven in het hierboven voor de BIZ-periode 2026-2030 aangeduide gebied. Bijdrageplichtigen zijn alle ondernemers die als gebruiker kunnen worden aangemerkt van een onroerende zaak gekarakteriseerd als niet-woning en vallend binnen het aangegeven BIZ-gebied. Daarnaast wordt in de nieuwe BIZ-periode in het geval van leegstand ook de eigenaar van het betreffende leegstaande pand als bijdrage plichtige aangemerkt.

De grondslag voor de BIZ-bijdrage wordt gevormd door de WOZ-waarde, per aanvang van elk jaar, van de betreffende onroerende zaak. Voor de gehele BIZ-periode 2026-2030 wordt een vast tarief gehanteerd ter grootte van 0,07% van de toepasselijke WOZ-waarde. Er is derhalve sprake van een verhoging van 0,01% ten opzichte van het huidige tarief.

Ten aanzien van de tarifiering kan nog worden opgemerkt dat de BIZ-bijdrage minimaal €200 en maximaal €2.000 bedraagt. Het minimale tarief is met €100 verhoogd ten opzichte van het huidige minimum en het maximale tarief is met €1.000 verhoogd ten opzichte van het huidige maximum. De reden van deze verhogingen is gelegen in de afgelopen jaren opgetreden inflatie, de uitdagingen en ontwikkelingen in de komende BIZ-periode, de verwachte inzet van ter zake kundige personen alsmede een vergoeding voor de inzet van het bestuur.

HOOFDSTUK 3: Het bevorderen van de leefbaarheid

3.1 Algemeen

De BIZ zet zich in om de leefbaarheid te verbeteren door te zorgen voor een schone, veilige en goed onderhouden werkomgeving. Dit omvat onder andere maatregelen op het gebied van veiligheid, groenvoorziening, mobiliteit en voorzieningen die bijdragen aan een prettige werksfeer. Het verduurzamen van bedrijventerreinen is essentieel voor een toekomstbestendige economie. Dit wordt ook benadrukt in de “Ambitie Roermondse Bedrijventerreinen van de Toekomst”. Naar aanleiding van de roadshow zijn hieruit verschillende concrete plannen voortgekomen.

Door samenwerking met ondernemers, gemeente en andere stakeholders creëren we een bedrijventerrein waar mensen graag werken en verblijven. Initiatieven zoals betere verlichting, duidelijke bewegwijzering en het stimuleren van duurzame en sociale voorzieningen dragen bij aan een aantrekkelijk en toekomstbestendig gebied.

De KVO-certificering draagt bij aan een schoon en heel bedrijventerrein. Zie hiervoor hoofdstuk 4.2

3.2 Circulaire initiatieven

Kijkend naar de “Ambitie Roermondse Bedrijventerreinen van de Toekomst” speelt circulariteit een grote rol in de transitie naar een duurzamere economie. Het hergebruik van grondstoffen en producten biedt kansen om kosten te besparen, afval te verminderen en de ecologische impact te verkleinen. Voor de BIZ is circulariteit niet alleen een noodzakelijke stap richting verduurzaming, maar ook een kans om innovatie en samenwerking te bevorderen.

In de komende jaren zal de BIZ zich richten op het stimuleren van circulaire initiatieven. Dit doen we door ondernemers bewust te maken van de mogelijkheden, samenwerking tussen bedrijven te faciliteren en kennis te delen over circulaire processen en technologieën. Denk hierbij aan gezamenlijke inzamelingssystemen, het uitwisselen van reststromen en het ondersteunen van circulaire businessmodellen.

Met deze aanpak zorgen we ervoor dat onze bedrijventerreinen toekomstbestendig worden, waarbij circulariteit een centrale rol speelt in economische groei en duurzaamheid. Samen bouwen we aan een bedrijventerrein waar circulariteit niet alleen een visie is, maar ook de praktijk.

3.3 Duurzaamheid

Voor het thema duurzaamheid werkt de BIZ nauw samen met een projectleider van OML. Onder leiding van deze projectleider worden relevante bedrijven benaderd en vindt evaluatie plaats. Door verduurzaming verbetert de leefbaarheid van het bedrijventerrein en de omgeving. Vanwege het feit dat er op zowel bedrijventerrein Roerstreek als ook bedrijventerrein Willem Alexander veel industrie is, heeft dit een grotere impact op de leefomgeving. Door samenwerking op beide terreinen zijn grotere slagen te maken. Verduurzamen is een strategisch noodzaak. De duurzaamheidsthema's die momenteel voorhanden liggen zijn:

Energie

Toekomstige energiebronnen zoals waterstof (Delta Rhine Corridor), kernenergie (SMR), wind- en

zonne-energie. Daarnaast wordt ingezet op het helpen van MKB-ondernemers met praktische quickscans voor energiebesparing.

Klimaatadaptie

Het voorkomen van hittestress, robuuster inrichten tegen piekbuien, vasthouden van water ter voorkoming van droogte en overstroming. Door dit op te pakken zal ook de biodiversiteit in de openbare ruimte en in de omgeving van de BIZ verbeteren.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Ten behoeve van een toekomstbestendig bedrijventerrein zal sterker worden ingezet op een maatschappelijk verantwoorde wijze van ondernemen o.a. door goede samenwerking en het gebruik maken van synergie-effecten. Zo wordt in samenwerking met een hogeschool een systeem opgesteld voor Sustainable Development Goals (SDG's) om bedrijven te helpen te verduurzamen en dat (mogelijk) noodzakelijk is voor het verrichten van werkzaamheden van gecertificeerde grotere bedrijven.

Water

De BIZ zal de komende jaren aandacht besteden aan waterbeheer. Hierbij kan worden gedacht aan:

- Water scheiden: zodat hergebruik wordt geoptimaliseerd.
- Water zuiveren: omdat Waterschappen het afvalwater van bedrijven kritischer beoordelen op de te lozen waterkwaliteit in verband met de realisatie van de doelstellingen van de Kaderrichtlijn water in 2027.
- Waterzekerheid¹: omdat een schaarste dreigt voor de levering van drinkwater.

3.4 Vergunningen, omgevingswet en netcongestie

Omgevingsdienst Noord-Limburg is een netwerk omgevingsdienst voor de 15 Noord- en Midden-Limburgse gemeenten. Conform de Invoeringswet moeten alle milieu-VTH-taken door gemeenten worden overgedragen naar de Omgevingsdienst. Van belang is dat de kwaliteit en deskundigheid hiermee wordt vergroot. De BIZ is sparringpartner voor de gemeente om dit te evalueren.

De BIZ speelt een actieve rol in het informeren van ondernemers over de gevolgen en kansen van de nieuwe Omgevingswet. Deze wet biedt mogelijkheden zoals snellere procedures en meer ruimte voor eigen initiatieven.

Tegelijkertijd vraagt de energietransitie om extra aandacht, zeker nu netcongestie een steeds grotere uitdaging vormt. Door knelpunten op het elektriciteitsnet kunnen nieuwe aansluitingen of uitbreidingen vertraging oplopen. De BIZ houdt in samenspraak met PML deze ontwikkelingen nauwlettend in de gaten en ondersteunt ondernemers bij het vinden van oplossingen en alternatieven. De industriële karakters van beide terreinen vragen om een hoger en geconcentreerder energieverbruik. Bedrijven bereiken hiermee sneller hun maximale capaciteit. Het is van belang om

¹ Brief 13 januari 2025 van Ministerie IenW aan Tweede Kamer inzake actieprogramma beschikbaarheid drinkwaterbronnen 2023-2030 en Dagblad De Limburger dd 30-10-2024 'Drinkwatervoorziening Limburg kwetsbaar', RIVM dd 3-4-2024 [Actieplan Leveringszekerheid drinkwater nodig om knelpunten op te lossen voor levering drinkwater tot 2030 | Nieuwsbericht | Rijksoverheid.nl](#), VEWIN dd 10-9-2024 [Drinkwateragenda 2024 -2025: Vandaag actie nodig voor de toekomst van ons drinkwater - Vewin](#)

knelpunten te voorkomen en samen te werken aan een verzwaarde energie-infrastructuur, zodat ook energie kan worden gedeeld.

Samen zorgen we ervoor dat het bedrijventerrein aantrekkelijk, flexibel en toekomstbestendig blijft. Naast voorlichting zet de BIZ zich ook in om ondernemers te helpen bij de praktische toepassing van de Omgevingswet én bij vraagstukken rondom energie-infrastructuur.

HOOFDSTUK 4: Het bevorderen van de veiligheid

4.1 Algemeen

Een veilig bedrijventerrein is de basis voor een prettige en goed functionerende werkomgeving. De BIZ zet zich in voor het verbeteren van de veiligheid door middel van preventieve maatregelen, samenwerking met politie en gemeente, en het stimuleren van collectieve beveiligingsinitiatieven. Het *Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO)* is een belangrijk instrument om de veiligheid op bedrijventerreinen structureel te verbeteren. Het certificaat toont aan dat er een georganiseerde en effectieve samenwerking is tussen ondernemers, politie, brandweer en gemeente om criminaliteit, overlast en onveilige situaties te verminderen. Vanwege de aanwezige zware industrie is veiligheid bij deze bedrijven van een andere orde dan op de andere bedrijventerreinen.

4.2 KVO-certificering (Keurmerk Veilig Ondernemen);

Bedrijventerreinen Roerstreek en Willem Alexander zijn KVO-gecertificeerd sinds november 2009. Dit betekent dat de gemeente Roermond, ondernemers, brandweer en politie samen de verantwoordelijkheid hebben genomen om gestructureerd aan de veiligheid, inclusief de handhaving daarvan, van deze bedrijventerreinen te werken. Deze certificering dient elke drie jaar herhaald te worden, hetgeen voor het laatst in 2024 plaatsvond. Om aan de auditeisen te voldoen en behoud van het certificaat te borgen, dienen jaarlijks de volgende werkzaamheden te worden uitgevoerd:

- Er bestaat een werkgroep veiligheid die meerdere keren per jaar overleg heeft. Dit moet georganiseerd en gefaciliteerd worden;
- Twee keer per jaar dient een schouw uitgevoerd te worden, eenmaal een dagschouw en eenmaal een avondschouw;
- De knelpunten die in de schouw worden geconstateerd moeten in een verslag worden vastgelegd en zo mogelijk door de verantwoordelijke stakeholder worden opgelost. Daarbij dient voortdurende monitoring plaats te vinden op de voortgang en afhandeling;
- In de schouwen wordt ook de beeldkwaliteit meegenomen. De wijkbeheerder is betrokken en wordt geattendeerd op mogelijke extra acties.

4.3 Overkoepelende PML-werkgroep Veiligheid

Sinds september 2023 is de overkoepelende werkgroep Veiligheid opgestart. In deze werkgroep zitten een of twee afgevaardigden van ieder bedrijventerrein en deze ondernemers hebben allemaal een link met het thema Veiligheid. Ook zijn hier vertegenwoordigd de gemeente Roermond (Milieu) en de gemeente Roerdalen. Samen pakken zij de overkoepelende projecten op binnen de gemeente Roermond en de gemeente Roerdalen, afhankelijk van de thema's worden politie of brandweer uitgenodigd. Thema's zoals cybercrime en ondermijning krijgen in deze werkgroep extra aandacht. Deze overkoepelende werkgroep zal in de komende periode gecontinueerd worden.

4.4 AED

De BIZ brengt in beeld waar openbare AED aanwezig zijn en zal eventueel in overleg met de gemeente extra openbare AED aanwijzen op strategische plekken om deze door gemeente te laten plaatsen. De BIZ draagt bij in het onderhoud van deze openbare AED. Deze AED biedt realtime hulp tijdens reanimatie en voert wekelijkse zelftesten uit om de werking te garanderen, met lage onderhoudskosten.

4.5 Calamiteitenkaart

Ook werkt de BIZ mee aan het realiseren van een calamiteitenkaart voor de bedrijventerreinen met een systeem dat mensen worden gewaarschuwd en duidelijke communicatie aangaande vluchtroutes.

4.6 Bestrijding ‘nieuwe criminaliteit’

Op het gebied van nieuwe criminaliteit zal meer aandacht worden geschonken aan herkennen en voorkomen van ondermijning via het bedrijfsleven in samenwerking met onze KVO-partners.

4.7 Coffeeshop

Op 27 juni 2024 heeft de gemeente Roermond een exploitatie en gedoogvergunning verleend voor de coffeeshop aan de Randweg 3 voor een periode van zeven jaar. De BIZ is bezorgd dat dit tot extra risico's kan leiden in combinatie met zware industrie met zwaar vrachtverkeer, werken met zware machines en gevaarlijke stoffen. De BIZ heeft dit in 2021 ook schriftelijk kenbaar gemaakt aan gemeente Roermond. De BIZ zal in samenwerking met gemeente Roermond en de exploitant blijven zoeken naar oplossingen ter beperking van risico's.

4.8 Verkeersveiligheid

Vanwege de onveilige verkeerssituatie op de Industrieweg hebben de aanliggende bedrijven in 2021 gezamenlijk met gemeente en BIZ gezocht naar oplossingen. Op basis van een verkeersadvies van een door de gemeente ingehuurd verkeerskundige en mede op advies van Provincie Limburg als wegbeheerder bleek dat dit enkel kan worden opgepakt indien voor het gehele bedrijventerrein een nieuw verkeersplan wordt opgesteld. De Gemeente Roermond en ook de gemeente Roerdalen staan hier welwillend tegenover en willen dit verkeersplan behalve aan veiligheid ook koppelen aan mobiliteit en duurzaamheid. De BIZ kan hierin een rol vervullen in het verbinden van partijen.

Ook de ontsluiting met het Outlet op de N280 zorgt voor verkeersonveilige situaties. De BIZ wenst langere doorstroomtijden, zodat het vrachtverkeer het bedrijventerrein goed kan op- en afrijden.

Straatracen op bedrijventerrein Roerstreek zijn een gevaar voor nachtpersoneel. De afgelopen tijd nemen illegale straatracen op het bedrijventerrein 's nachts toe. Dit zorgt niet alleen voor geluidsoverlast en schade aan infrastructuur, maar vormt ook een direct gevaar voor werknemers die 's nachts aan het werk zijn of zich verplaatsen over het terrein. De BIZ pakt dit samen met haar KVO-partners op.

4.9 Port of Roermond

Eind 2022 is de coöperatie 'Port of Roermond' opgericht. Hierin zijn een aantal bedrijven verenigd die streven naar hoogwaterbescherming van het gehele industrieterrein Willem Alexander, gecombineerd met kadevoorzieningen die een modal shift (transport van weg naar water) kan stimuleren. Doelstelling voor alle alternatieven is en blijft dat alle bedrijven op het bedrijventerrein WA ook in 2025 tegen het hoogwater blijven beschermd.

HOOFDSTUK 5: Het bevorderen van de ruimtelijke kwaliteit

5.1 Algemeen

Een goed onderhouden bedrijventerrein draagt bij aan een prettige werkomgeving, een sterk vestigingsklimaat en een positieve uitstraling naar klanten en bezoekers. Ook dient het bedrijventerrein makkelijk bereikbaar en goed toegankelijk te zijn. Derhalve is er optimale aandacht voor de algehele infrastructuur alsook de digitale infrastructuur. Meer specifiek zullen de volgende activiteiten in dit kader worden uitgevoerd.

5.2 KVO-certificering

Een schoon en heel bedrijventerrein houdt in dat het terrein vrij is van zwerfvuil, graffiti en achtergelaten afval. Er wordt gezorgd voor regelmatig onderhoud en schoonmaak van de openbare ruimte. Een schone omgeving vermindert de kans op criminaliteit en verloedering.

Ook dienen wegen, verlichting, hekwerken en straatmeubilair in goede staat te zijn en op tijd te worden gerepareerd. De straatverlichting, verzakte bestrating of beschadigde bebording worden op tijd gerepareerd of vervangen.

Een bedrijventerrein dat schoon en heel is, draagt bij aan een veiliger, aantrekkelijker en waardevast werkgebied, waar ondernemers en werknemers zich prettig en veilig voelen.

De KVO-certificering zoals genoemd in hoofdstuk 4 draagt eveneens bij aan een schoon en heel bedrijventerrein. Door samen te werken met de gemeente en tweejaarlijkse gezamenlijke schouwen over het bedrijventerrein zorgen we ervoor dat het terrein er schoon, heel en veilig uit ziet.

5.3 Bereikbaarheid

Het bedrijventerrein dient bereikbaar en toegankelijk te zijn. Derhalve is er optimale aandacht voor de algehele infrastructuur voor weg en water, ook de digitale infrastructuur. Meer specifiek zullen de volgende activiteiten in dit kader worden uitgevoerd.

- Parkeerfaciliteiten;
Onvoldoende parkeerfaciliteiten voor personen- en vrachtverkeer en binnenvaartschepen vormen vaak knelpunten waarover overleg plaats dient te vinden met betrokken partijen. Dit thema blijft een belangrijk aandachtspunt waarvoor het bestuur zich sterk zal inzetten. Provincie Limburg² wil een pilot starten voor 'Beveiligde truckparkeerplaatsen aan een verzorgingsplaats' in Midden- of Zuid-Limburg. Het ministerie van IenW stelt in twee fases een totaalbudget van € 2,5 mln. hiervoor beschikbaar. Bij de uitwerking zijn onder andere de geschiktheid van de locaties, de kosten, de opschaalbaarheid van de pilot en consistentie met overig beleid relevant. Op basis van deze uitwerking zal Provincie Limburg medio 2025 met het Rijk een 'go/no go' beslissing nemen over het starten van de pilot. Dan wordt ook een besluit genomen over de kosten. In geval van een 'go' stelt het ministerie van IenW het resterende deel van het budget beschikbaar voor de tweede fase waarin de pilot wordt gerealiseerd. Naast deze pilot onderzoekt Provincie Limburg met een quickscan en analyse instrument de haalbaarheid voor publiek toegankelijk vrachtwagen-parkeren op bestaande bedrijventerreinen. De BIZ wil graag met gemeente en OML deelnemen aan deze

² Mededeling van Gedeputeerden J. Kuntzelaers en M. Theuns aan Provinciale Staten, kenmerk DOC-00714806, dd 12 november 2024

pilot. Ook schepen hebben aanlegplaatsen nodig alvorens hun kunnen worden geladen of gelost. Deze moeten in of nabij de haven voorhanden zijn.

- Behoud en verbetering van de verkeersvoorzieningen;
Op basis van het advies van een door gemeente Roermond extern ingeschakelde deskundige en van Provincie Limburg willen gemeenten Roermond en Roerdalen opdracht verlenen voor het opstellen van een verkeersplan met daarin aandacht voor mobiliteit, verduurzaming, klimaatadaptie, verkeersveiligheid en aanpakken verkeersknelpunten. Gemeente Roerdalen wil hieraan tevens vanwege de N570, Rothenbach en BIZ Roerdalen deelnemen. De BIZ kan hierin een rol vervullen door partijen samen te brengen en te klankborden aangaande het onderzoek en de mogelijke oplossingen.

De huidige ontsluiting van Willem-Alexander voor vrachtverkeer is onacceptabel (2 vrachtwagens doorgang bij een groen stoplicht) en is het van vitaal belang dat voor de bedrijven op Willem-Alexander een eigen ontsluiting krijgen op de N280. Zeker vanwege het multimodale karakter van de containerterminal, waarbij de doelstelling is om meer transport te verplaatsen van weg naar water.

Voor het terrein Willem Alexander geldt dat sterkere aandacht voor een correcte bewegwijzering op en naar het bedrijventerrein noodzakelijk is. In geval van grote infrastructurele werken, maar ook in het geval van evenementen, is een gedegen communicatie hierover met ondernemers onontbeerlijk. Van belang is dat op internationale feestdagen het bedrijventerrein Willem-Alexander goed bereikbaar blijft. Meermaals is gebleken dat dit tot onacceptabele situaties heeft geleid. In gesprekken met de gemeente Roermond en het DOC zal tot oplossingen gekomen moeten worden.

5.4 Omgevingsplan

De gemeente Roermond moet vóór 2032 een omgevingsplan maken met daarin omgevingskwaliteit waarden. Dit zal de komende BIZ-periode mogelijk zijn beslag krijgen. De BIZ is gesprekspartner voor invulling van deze opgave voor de gemeente. Omdat beide bedrijventerreinen eenzelfde industrieel karakter hebben, levert het samenvoegen van de beide BIZ-en een voordeel op.

5.5 Onderhoud bedrijventerrein

Aanvullend aan het groen- en wegenonderhoud en gladheidsbestrijding door de gemeente Roermond wordt, indien noodzakelijk, in de regel tenminste tweemaal per jaar een derde partij ingehuurd door de Gemeente om het bedrijventerrein veilig en schoon te houden. Met de veiligheidsschouwen wordt tevens met aanwezigheid van de wijkbeheerder ook het onderhoud van de openbare ruimte meegenomen. Ook in de komende BIZ-periode zal de BIZ nauw toezicht houden op de uitvoering van dit (additionele) onderhoud.

HOOFDSTUK 6: Het bevorderen van de economische ontwikkeling

6.1 Algemeen

Een sterk en toekomstbestendig bedrijventerrein vraagt om een gezonde en dynamische economie. De BIZ zet zich in om de economische ontwikkeling te stimuleren door samenwerking tussen ondernemers te bevorderen, innovatie te ondersteunen en een aantrekkelijk vestigingsklimaat te creëren. Door gezamenlijke initiatieven, kennisdeling en strategische samenwerkingen met gemeente en andere stakeholders zorgen we ervoor dat bedrijven kunnen groeien en zich verder ontwikkelen. Daarnaast blijven we inspelen op trends en kansen, zoals digitalisering, verduurzaming en arbeidsmarktontwikkeling, om het bedrijventerrein competitief en toekomstbestendig te houden.

Een voordeel van de fusie van beide terreinen is dat economische uitdagingen (denk aan personeelstekort, verduurzaming, wetgeving) gezamenlijk kunnen worden opgepakt. Ook brengt de fusie een sterkere positie richting overheid en markt. Samen ben je sterker in het oppakken van diverse uitdagingen.

6.2 Belangenbehartiging en communicatie

Hieronder valt het organiseren en ondersteunen van de bestuursvergaderingen, ondernemers- en themabijeenkomsten. Inmiddels is ook de zomer BBQ “back to work” een jaarlijks terugkerend event bij de BIZ waarbij ondernemers in een ongedwongen sfeer zakelijke belangen en ook persoonlijke gebeurtenissen met elkaar delen. Minimaal 10 keer per jaar worden koffie-inlopen georganiseerd bij telkens andere gastbedrijven. Tijdens deze bijeenkomsten geeft een vertegenwoordiger van het BIZ-bestuur een update van de laatste stand van zaken en geeft het gastbedrijf een presentatie cq vindt er een bedrijfsbezoek plaats. Vaak wordt ook de kans geboden aan derden om informatie te verschaffen aangaande actuele thema's.

De bijdrageplichtige ondernemers kunnen gebruik maken van collectieve inkoopcontracten. In samenwerking met PML worden bovendien initiatieven genomen ter bevordering van kennisdeling, samenwerking en het leggen van verbindingen door middel van nieuwjaarsbijeenkomsten, koffie-inlopen, netwerkbijeenkomsten, brainstormsessies etc.

Ook vindt in samenspraak met PML belangenbehartiging plaats voor de ondernemers als het gaat om beleidsvorming bij de gemeente Roermond. Hierbij kan worden gedacht aan het geven van input en feedback op gemeentelijke visies zoals de Duurzaamheidsvisie, het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan, de Toekomstvisie, de Economische visie, de Groenvisie, de Omgevingsvisie (wet) dan wel nieuwe wet- en regelgeving etc.

Twee keer per jaar vindt er bestuurlijk overleg plaats met de gemeente Roermond waarbij het de wens van de BIZ is om reeds aan voorkant meegenomen te worden in onderwerpen over beleidsvorming. Op deze manier kan BIZ meer proactief meegenomen worden in wat er gaat gebeuren op het bedrijventerrein en kan zij knelpunten die mogelijk ontstaan reeds aan de voorkant aangeven.

Vanwege de in de Omgevingswet opgenomen verplichte omgevingsdialoog, kan efficiënter worden samengewerkt met de overheid als BIZ én gemeente samen optrekken in het ontwikkelen van plannen die ook de bedrijventerreinen aangaan. Door plannen te toetsen bij ondernemers, kan efficiënter en

doelgericht worden samengewerkt waarbij bedrijven ook investeringen kunnen afstemmen op stabiel beleid.

6.3 Arbeid

Sinds 2022 is voor de bedrijventerreinen de overkoepelende werkgroep Arbeidsmarkt en onderwijsontwikkeling gestart, bestaande uit ondernemers, allen afgevaardigden van de bedrijventerreinen. Daarnaast Gemeente, Parkmanagement, UWV, Gilde, Zuyd Hogeschool en arbeidsdeskundigen en uitzendbureau. In deze werkgroep wordt de schaarste en tekort aan mensen in bepaalde sectoren, het imago van bedrijven en bekendheid van een bedrijventerrein onder de loep genomen. Het is nu de tijd en uitdaging de juiste mensen te vinden, te enthousiasmeren en te behouden en hierbij te zorgen voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor werknemers. Vanwege geringe aanmeldingen voor de seminars en de omvang van de problematiek is dit project gestagneerd in 2024. Dit project 'Arbeidsmarkt en Onderwijs' gaat verder onder regie van Keyport.

Een voorbeeld is hier de samenwerking van de industriële bedrijven met Gilde Opleidingen om talent in de regio te behouden. Twee bedrijven op zowel bedrijventerrein Willem Alexander als Roerstreek hebben samen met Gilde Opleidingen een technische maatwerkopleiding ontwikkeld.

6.4 Energiezekerheid

Energiezekerheid³ is vanwege de energietransitie een groot probleem voor de continuïteit en groei van industriële bedrijven. Momenteel kunnen op het bedrijventerrein Roerstreek 10 ha aan aangelegde zonne-energie niet effectief worden ingezet. Indien een adequate verzwaarde ringleiding wordt aangelegd op Roerstreek/Roerdalen en Willem-Alexander ontstaan mogelijkheden voor het delen van zonne- en windenergie. Tevens loopt dit vooruit op de geplande verzwaaring van trafostations te Maalbroek en Merum die qua capaciteit nog moeten worden berekend. Vanwege de energieonzekerheid bestaat de mogelijkheid dat de grotere bedrijven met vestigingen in andere landen, keuze maken voor investeringen elders en nog erger mogelijk hier bedrijven sluiten⁴.

6.5 Infographic

In samenwerking met OML willen de bedrijventerreinen Roerstreek en Willem Alexander een infographic met kengetallen van beide bedrijventerreinen teneinde voor derden het economisch en maatschappelijk belang van de bedrijventerreinen snel en makkelijk inzichtelijk te maken.

De voordelen van een infographic zijn:

1. Visueel aantrekkelijk en overzichtelijk, waardoor complexe informatie over de bedrijventerreinen, zoals hun veelzijdigheid en impact, snel en duidelijk wordt gepresenteerd.
2. Directe communicatie door de belangrijkste punten over arbeidsmarkt, doorontwikkeling en ondernemerschap in één oogopslag weer te geven.
3. Breed inzetbaar op verschillende platformen, zoals het 'We are Roermond'-platform, social media en nieuwsbrieven, waardoor een groot publiek bereikt wordt.
4. Krachtig storytelling door successen van de Roermondse bedrijventerreinen visueel te tonen en zo trots en betrokkenheid te stimuleren.

³ [Hoofdstuk 5. Energietransitie, leveringszekerheid en klimaatadaptatie | Regering | Rijksoverheid.nl](#)

⁴ [Provincie en gemeente spreken opnieuw zorgen uit na fabriekssluitingen: 'We moeten nu een versnelling bijschakelen' - Provincie Zuid-Holland](#)

6.6 Welkomstborden

Het realiseren van welkomstborden aan de rand van ons bedrijventerrein zal bijdragen aan een goed vestigingsklimaat. Dit bevordert immers de veiligheid en de bereikbaarheid want door herkenbare uitingen en informatie kunnen bezoekers, werknemers en leveranciers zien dat er bijdrage geleverd wordt aan een georganiseerd bedrijventerrein. Dit creëert een gevoel van waakzaamheid en betrokkenheid op het terrein.

Het bovenstaande sluit naadloos aan op het tweede thema van de “Ambitie Roermondse Bedrijventerreinen van de Toekomst”. Bovendien dragen de welkomstborden bij aan:

1. Versterking van de professionele uitstraling: Ze geven een eerste indruk van het bedrijventerrein, wat de uitstraling van organisatie en structuur benadrukt.
2. Duidelijke identificatie en herkenning: Welkomstborden dragen bij aan de herkenbaarheid van het terrein, wat zowel bezoekers als potentiële investeerders een gevoel geeft bij het terrein.
3. Bevordering van veiligheid en bereikbaarheid: Door herkenbare uitingen en informatie kunnen bezoekers, werknemers en leveranciers zien dat er bijdrage geleverd wordt aan een georganiseerd bedrijventerrein, dit creëert een gevoel van waakzaamheid en betrokkenheid op het terrein.

6.7 Javelin

Nabij Elmpst wordt een groot bedrijventerrein gerealiseerd. Samenwerking en kruisbestuiving is de beste manier om economische voordelen te behalen. Samen met de gemeente Roermond, de Gemeente Roerdalen en de Gemeente Niederkrüchten wil de BIZ dan ook bedrijven en partijen verbinden.

6.8 Leegstand

Indien mogelijk wordt in overleg getreden met betrokken partijen (vastgoedeigenaren, gemeente Roermond, OML, etc.) om leegstand te beperken. Het is van belang dat het bedrijventerrein een goede uitstraling behoudt en aantrekkelijk blijft voor zowel ondernemers die er gevestigd zijn als voor ondernemers die zich mogelijk willen vestigen of wensen uit te breiden.

6.9 Waterzekerheid

Een aantal industriële bedrijven hebben water nodig voor hun bedrijfsproces. Indien de waterzekerheid in het geding komt, is dit een direct economisch risico. Zie in dit kader ook paragraaf 3.3.

6.10 We Are Roermond Wonen en Werken

Sinds 2010 is door City-management Roermond het project “WeAreRoermond Wonen en Werken” (‘Employer branding’) gefaciliteerd. Deze portal zorgt voor een aangename vestigingsklimaat voor werknemers. De BIZ, onder regie van PML, zorgt voor zichtbaar maken van bedrijven voor toekomstige werknemers. De bedrijven op Willem-Alexander en Roerstreek zijn de grootste gebruiker van dit platform. Door de fusie kan dit ook onder een bestuur worden gebundeld.

HOOFDSTUK 7: FINANCIËLE BEGROTING

7.1 Algemeen

Aan de hierboven beschreven thema's en activiteiten is uiteraard een kostenplaatje verbonden. Dit betekent dat de BIZ over voldoende financiële middelen dient te beschikken om haar toekomstige ambities ten uitvoer te kunnen brengen. Deze middelen worden in eerste instantie verkregen uit de door de bijdrageplichtige ondernemers betaalde BIZ-bijdragen. Zoals reeds in hoofdstuk 2.3 is beschreven, is de hoogte van deze bijdrage afhankelijk van het van toepassing zijnde tarief en de WOZ-waarde van het pand waarvan de ondernemer de gebruiker is. Daarnaast staat de BIZ vrijwillige leden toe die niet tot het BIZ-gebied behoren, maar wel betrokken willen worden bij de thema's.

De BIZ-bijdragen worden in opdracht van gemeente Roermond door de BsGW geïnd bij de betreffende ondernemers. Vervolgens keert de gemeente Roermond deze gelden als subsidie uit aan de BIZ. Het totaal van inkomsten bestaat nagenoeg geheel uit deze subsidiegelden. Eventuele andere inkomsten zouden kunnen bestaan uit overige verkregen subsidies en overige bijdragen. Eventuele reserves die in het verleden zijn ontstaan worden besteed conform de voorschriften van de wet BIZ en de subsidiebeschikking van de Gemeente Roermond. Deze additionele bronnen geven het BIZ-bestuur enige mate van flexibiliteit om in te kunnen springen op onvoorziene uitgaven en/of ad hoc projecten.

De gegevens van BsGW zijn afkomstig van de gemeentelijke BAG-registratie. Voor de BIZ is het van belang dat de BAG-gegevens overeenkomen met hun data van contactbedrijven. Derhalve zullen deze lijsten jaarlijks met elkaar worden vergeleken om zodoende maximale bijdrage ook te kunnen innen.

7.2 Begroting 2026-2030

Hieronder wordt de begroting voor de jaren 2026 tot en met 2030 weergegeven. Hierbij is uitgegaan van de tarifiering zoals beschreven in hoofdstuk 2.3. Geen rekening is gehouden met een eventuele stijging of daling van de WOZ-waarden en evenmin met onverhoopte oninbaarheid van BIZ-bijdragen. Ook is geen rekening gehouden met inflatie. De hieronder aangehouden verdeling van de diverse financiële posten kan in de toekomst aan wijziging onderhevig zijn indien de praktijksituatie daarom vraagt. Hierbij kan bijvoorbeeld worden gedacht aan een verandering van urgentie, een wijziging van omstandigheden of het zich voordoen van nieuwe gebeurtenissen op het bedrijventerrein. De bestuurskosten bestaan uit de vergoeding die aan bestuurders worden toegekend voor de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Tevens is er rekening gehouden met een extra vergoeding voor de voorzitter voor de door hem verrichte werkzaamheden. In de BIZ Industrie en Logistiek zijn grote majeure en complexe projecten aan de orde vanwege de internationale- en grootschalige bedrijvigheid op deze terreinen. Vergeleken met de andere BIZ'en vergen deze projecten meer personele inzet en expertise die binnen het bestuur aanwezig is.

BEGROTING 2026-2030

UITGAVEN		Uitbesteding project- ondersteuning
Het bevorderen van de leefbaarheid	€ 25.000	€ 10.000
Het bevorderen van de veiligheid	€ 25.000	€ 10.000
Het bevorderen van de ruimtelijke kwaliteit	€ 15.000	€ 7.500
Het bevorderen van de economische ontwikkeling	€ 40.000	€ 17.500
Bestuurskosten	€ 28.000	
Algemene kosten en bestuur	€ 2.000	
TOTAAL UITGAVEN	€ 135.000	€ 45.000
INKOMSTEN		
BIZ-bijdragen ondernemers	€ 172.000	
Overige bijdragen (vrijwillige leden) en reserves	€ 8.000	
TOTAAL INKOMSTEN	€ 180.000	